

Tomas Kjerulf

Murarstigen 5
181 46 Lidingö

Mobil: 0709 957202

E-mail: tomas.kjerulf@seagull-consulting.de

Utbildning

- 1970-74** **Försvarsmakten, Officersutbildning**
Tjänstgöring kombinerades med officersutbildning och specialistutbildning i stabs- och sambandstjänst.
- 1974** **Göteborgs Universitet, Filosofie kandidatexamen/Civilekonom**
Examen omfattade statskunskap, statistik och företagsekonomi (administration). Påbörjade men avslutade inte doktorandstudier.
- 2004** **Lunds Universitet, Sociologi A (30 Hp)**
- 2005** **Mittuniversitet, Ledarskap och organisationsutveckling (15 Hp)**
- 2006** **Högskolan på Gotland, Idéhistoria A (30 Hp)**
- 2007** **Högskolan i Skövde, Litteraturvetenskap A och B (37,5 Hp)**
Studierna är pågående.

Arbetslivserfarenhet

- 1974-1976** **Marknadskollegium AB, Organisationskonsult**
Konsultföretaget drevs av mina lärare i företagsekonomi. Arbetet bestod dels av organisationsförändringar och dels av företagsanalyser i samband med företagsförvärv/försäljningar.
- 1976-1980** **Yngve Kullenberg Byggnads AB, Ekonomidirektör**
Företaget var på sin tid den fjärde största byggentreprenören i Sverige med ca 1 500 anställda och en omsättning på ca 1,5 miljarder kronor. Började som chef för Kullenberg Finans AB och slutade som ekonomidirektör för koncernen.
- 1980-1982** **D Billhälls AB, Verkställande direktör**
Det familjeägda företaget hade en dominerande position på livsmedelsmarknaden i Göteborgsområdet med en marknadsandel på ca 15 %. Antalet anställda var ca 1 500. Uppdragsgivare var SE-banken Västra Regionen. Arbetet bestod i att sanera ekonomin, införa en ny butiksstruktur och organisation, samt att genomföra ett ägarbyte.

- 1983-1987** **Antonson Avery AB/Strålfors Etikett AB, Verkställande direktör**
Anställningen var ett omstruktureringsuppdrag, som ledde till ägarbyte och uppdelning av verksamheten i tre bolag. Efter uppdelningen fortsatte jag att arbeta med den grafiska produktionen, som såldes till Strålfors AB och blev Strålfors Etikett AB. Antonson Avery AB hade ca 450 anställda och omsatte ca 550 miljoner.
- 1988-1990** **Christian Berner AB, Vice koncernchef**
Familjebolaget Christian Berner hade två verksamhetsgrenar – agenturer/handel och byggnadsrelaterad verksamhet. Mitt ansvar var den senare verksamheten, som bedrevs i Norge och Finland. Byggnadsverksamheten bedrevs i Norge och Finland/Sovjetunionen, medan tillverkning av byggnadsmaterial endast förekom i Finland. Eftersom byggnadsverksamheten påverkades av Sovjetunionens sönderfall och en vikande nordisk byggkonjunktur, var mitt uppdrag att resursdimensionera verksamheten.
- 1990-1993** **Hydro Supra AB, Affärsområdeschef**
Jag var ansvarig för kemiverksamheten med produktion i Köping och Landskrona. Verksamheten var mycket lönsam, hade få anställda och marknadsandelarna var stora.
- 1993-1999** **Norsk Hydro ASA, Vice president**
Med placering i Tyskland var jag först ansvarig för ekonomi och finans för region Centraleuropa, som omstrukturerades kraftigt som en följd av de politiska förändringarna i Östeuropa.

Därefter, med placering i Tyskland och Bryssel, var jag en av de ansvariga för integrationen av Norsk Hydros lantbruksverksamhet (gödsel) i Europa. Organisationen med ca 5 000 anställda och 17 fabriker är i dag börsnoterad i Oslo under namnet Yara ASA.

Under det sista året på Norsk Hydro var jag bl.a. ansvarig för förbättringsprojekt för Europas största gödsel-fabrik, Sluiskil i Holland, och magnesiumfabriken i Kanada
- 2000-** **Seagull Management Consulting AB**
Egen konsultverksamhet

Språkkunskaper

Svenska	Modersmål
Engelska	Flytande (arbetspråk under mer än 10 år)
Tyska	Viss
Franska	Talar men har problem att skriva